六西格玛资深黑带（MBB）高级研修班课程

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **第一阶段：组织推进与战略、项目管理模块（5天）** | | | |
| * 六西格玛领导力 * 六西格玛推进部署与策划 * 六西格玛与其他模式的融合 * 组织战略展开 | * 六西格玛管理评价准则 * 流程改善方法（DMAIC） * 六西格玛项目管理 * 项目指导训练（1） | | |
| **第二阶段：高级统计模块（5天）** | | | |
| * 复杂测量系统分析MSA * 回归分析 * 模拟仿真 | | * 多变量分析 * 项目指导训练(2) | |
| **第三阶段：创新设计和方法论模块（5天）** | | | |
| * 六西格玛设计（DFSS） * 质量功能展开（QFD） * 创意性思考 | | * 面向X的设计（DFX） * 创造性解决问题方法（TRIZ） * 项目指导训练（3） | |
| **第四阶段：培训与辅导训练模块（5天）** | | | |
| * 试验设计（DOE） * 软技能提升 * 执行者与团队角色 | | | * 培训与辅导技巧 * 培训师能力训练 * 项目指导训练（4） |