中国质量协会六西格玛资深黑带（MBB）认证管理办法

（试行）

**第一条** 为了规范六西格玛资深黑带（Master Black Belt, 以下简称MBB）认证管理，保证MBB获证人员的能力和水平，依据中国质量协会精益六西格玛管理推进工作委员会（下称“六推委”）工作职责，制定本办法。

**第二条** 本办法所称MBB，是指受聘于六西格玛管理实施企业或六西格玛管理专业咨询机构，系统掌握六西格玛专业知识和技能，长期从事六西格玛管理工作，具备良好的职业品德和素养、并通过六推委认证的六西格玛管理高级人才。

**第三条** MBB应承担以下职责：

（一）协助高层管理者和倡导者，制定六西格玛管理推进规划和实施方案；

（二）协助高层管理者和倡导者，梳理和识别改进机会，筛选和设立六西格玛项目；

（三）为组织的六西格玛项目实施提供指导，使黑带、绿带及其团队有效地完成六西格玛项目并达到预期目标；

（四）为组织中的各层级人员提供六西格玛管理理念及方法论的培训。

**第四条** MBB应具备以下基本能力：

（一）组织、沟通以及协调能力

能够结合组织发展愿景、战略规划、管理架构等，为组织高层管理者和倡导者提供组织六西格玛管理推进的规划、部署和实施的建议与方案，并与各相关方进行有效的沟通；

（二）系统性思维的能力

将组织决策层所关注的战略层面的问题以及顾客关键需求等，通过系统性思维，梳理分解为具有明确逻辑关系的项目实施架构（或项目群），指导组织各级有效地设立六西格玛项目；

（三）运用六西格玛方法论的能力

对六西格玛管理理念和技术方法具有较深的了解与体验，能够灵活运用六西格玛方法论（DMAIC和DFSS等）解决实际问题；具有结合项目实际收集数据、处理数据、分析数据、并利用数据分析结果进行推论和判断的能力；

（四）传授六西格玛管理相关知识的能力

具有较清晰的表达能力，能够为组织内的各级人员提供精益六西格玛管理相关知识的培训；知识点掌握准确和全面；具有较强的理论结合实际的能力，能够灵活运用本组织或本行业的案例讲解相关的工具方法和分析解决问题的思路。

**第五条** MBB认证申请人应具备如下条件：

（一）大学本科及以上学历；取得中国质量协会六西格玛黑带证书五年（含）以上；

（二）接受中国质量协会系统的MBB培训并取得合格证书，集中培训时间不少于160小时；

（三） 申请人应在所属单位承担六西格玛管理领导职责或担任六西格玛推进技术负责人；能够独立完成六西格玛黑带核心课程的培训，有累计完成200小时以上六西格玛黑带培训工作的经历；能够独立辅导六西格玛项目，并有累计辅导20个以上六西格玛项目（其中至少15个黑带项目）的经历；

（四） 申请人需提供受聘的六西格玛管理实施企业、六西格玛管理专业咨询机构或两名六推委专家委员的推荐信。

**第六条** MBB认证申请人应提交以下材料：

（一） 《中国质量协会六西格玛资深黑带（MBB）认证申请表》一份（见附件）;

（二）学历证书复印件一份;

（三）六西格玛黑带证书复印件一份;

（四）中国质量协会MBB培训合格证书复印件一份;

（五）二寸近期正面免冠照片二张；

（六）申报材料一份，内容包括：

1. 本人设计开发的培训教材或课程、培训过的六西格玛黑带或管理层面课程的相关证明；

2. 本人指导或担任项目负责人开展的六西格玛项目列表，并提交2个以上完整的项目报告；

3. 本人担任六西格玛黑带、培训师、倡导者或内部顾问等活动的经历及证明；

4. 公开的出版物或运用高级分析方法论和工具进行改善或创新的案例材料；

5. 其他专业特长或能力的证明材料。

以上材料的复印件在资格审查时需同时携带原件一并审核，必要时复印件留作底档。

**第七条** 中国质量协会精益六西格玛管理工作推进委员会专家委员会负责MBB认证工作。

MBB认证流程如下：

（一）申请认证者提出申请并提交相关证明材料；

（二）接受认证申请，进行资格审查（未通过资格审查的申请者，申请将被退回）；

（三）MBB知识测试（必要时），测试以笔试方式进行，开放型问题为主，内容依据MBB知识大纲；

（四）申报材料审核及验证；

（五）能力考评及综合评价（面试答辩）；

（六）六推委审核，报中国质量协会批准，颁发证书。

**第八条** MBB证书的有效期为五年。在有效期满30日前，MBB获证人员应当按照本办法规定，向六推委提出复评申请；逾期未经复评的，其MBB资格自动失效。

**第九条** MBB复评须提供的资料：

（一）MBB证书复印件；

（二）近三年来六西格玛工作报告，授课或项目辅导经历证明；

（三）40小时以上六西格玛相关的继续教育证明等。

**第十条** 本办法由中国质量协会精益六西格玛管理推进工作委员会负责解释。本办法自发布之日起执行。

 序号：

六西格玛资深黑带（MBB）认证申请表

申 请 人：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

申请时间：\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_

中国质量协会制

六西格玛资深黑带（MBB）认证申请表

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 姓名 |  | 性别 |  | 出生年月 |  | 照片 |
| 国籍 |  | 所在地区 |  | 身份证号 |  |
| 服务单位 |  | 职务 |   | 工作年限 |  |
| 通讯地址 |  | 邮编 |  |
| 电话 |  | 手机 |  | 传真 |  | 电子邮件 |  |
| 毕业学校 |  | 专业 |  | 最高学历 |  |
| 参加黑带培训时间 |  | 培训机构 |  |
| 获得黑带证书时间 |  | 发证机构 |  |
| 工作经历 |
| 时间 | 工作单位 | 岗位及主要工作 | 部门/职务 |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
| **测 评 成 绩 及 认 证 结 论** （委员会填写） |
| 基本知识与能力测评： 培训及项目辅导能力测评： 综合能力测评：结论意见： 中国质量协会（章） |
| 申请人从事六西格玛工作的经历（从事时间、主要职责、总体授课时间、总体项目辅导时间、相关业绩等） （可另附纸） |
| 申请人个人声明本人已阅读“六西格玛资深黑带（MBB）认证管理办法”并恪守行为准则，保证申请所述内容及所附材料真实，承认中国质量协会精益六西格玛管理推进工作委员会有权为了保证文件的准确性而验证本人所提交的材料。申请人签字： 年 月 日 |

推 荐 信

|  |  |
| --- | --- |
| 被推荐人 |  |
| 推荐人（受聘企业、专业机构或专家委员） |  |
| 受聘企业六西格玛工作（包括六西格玛人才保有情况）的介绍（500字以内） （可另附纸） |
| 被推荐人从事六西格玛工作的表现（200字以内） （可另附纸） |
| 推荐意见（盖章/签字） 年 月 日 |

六西格玛相关培训授课经历

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 培训日期 | 受训机构 | 课程名称 | 课时数/小时 | 参加人数 | 证明人及联系办法 |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |

六西格玛项目辅导经历

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 起止时间及周期 | 实施机构 | 项目名称 黑带/绿带 | 项目结果（收益、荣誉等） | 证明人及联系办法 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

DFSS项目经历（可不填）

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| 起止时间及周期 | 实施机构 | 项目名称 | 项目结果 | 证明人及联系办法 |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |