附件

全国现场管理改进成果发表评价标准

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 序号 | 评价项目 | 评价内容 | 分值 |
| 1 | 项目背景 | （1）现场管理分析：准确描述现场的主要功能（如：产品制造、服务提供或职能管理）；结合现场的功能，识别和分析现场中人、机、料法、环等关键要素；结合企业对现场的管理要求和现场的特点，确定现场中的重点管理活动。  （2）重点问题分析：结合现场管理的目标和现场管理活动，运用科学的方法分析现场的主要瓶颈问题，准确描述本项目要解决的具体问题。 | 20分 |
| 2 | 工具选择 | 准确描述本项目所选择工具来源、背景、适用范围等基本信息。  详细说明选择的工具适用本项目所要解决问题的理由。 | 30分 |
| 3 | 实施步骤 | 详细描述本项目所选择工具的具体操作步骤。  工具使用过程中的主要控制点。 | 30分 |
| 4 | 实施效果 | （1）针对本项目要解决的具体问题，提供工具使用前后的效果对比分析数据。  （2）描述改进后成果固化的方式。  （3）工具使用实施过程中产生的创新点（有则提供）。 | 20分 |
| 总分 | | | 100分 |
| 示范级：85分以上；专业级：75至85分；改进级：75分以下。 | | | |